

NEXXER

GUIDE FÖR INDUSTRIFÖRETAG

3 steg till bättre struktur och färre störningar i produktionen



EN INDUSTRI DÄR KOMPLEXITETEN ÖKAR

I många industriföretag har driften förändrats snabbt. Maskiner och styrsystem som tidigare var helt fristående är idag uppkopplade, integrerade och beroende av både IT och produktion. Det ger bättre överblick och fler möjligheter, men också fler felkällor, större sårbarhet och mer att hålla reda på. Samtidigt ökar kraven från kunder, leverantörer och regelverk som NIS2. Men för dig som ansvarar för produktion eller logistik är det sällan regelefterlevnaden som driver arbetet. Det som spelar roll är drifttid, leveransprecision, stabilitet och kostnadskontroll. Här uppstår en tydlig utmaning: många företag uppfyller kraven på pappret, men får ändå inte ordning på helheten.

VARFÖR PROBLEMEN UPPSTÅR

I regionens industriföretag återkommer samma mönster. Styrsystem, MES, ERP och maskindata har ofta vuxit fram i silos, byggda vid olika tidpunkter och av olika leverantörer. Det gör att datan blir ojämn, svår att lita på eller kräver manuella steg. När äldre system öppnas upp ökar attackytan och komplexiteten, och det är inte ovanligt att ett driftstopp inte går att spåra mellan systemen.

Ansvar mellan IT, produktion och externa leverantörer är inte alltid tydligt, vilket skapar luckor och dubbelarbete. Dessutom ses säkerhet och regelefterlevnad ofta som kostnader, snarare än något som kan förbättra driften. Resultatet blir att man investerar mycket men får begränsad effekt i vardagen.

VARFÖR DAGENS METODER INTE RÄCKER

Många företag försöker lösa problemen genom att köpa fler verktyg, lägga till fler system eller göra punktinsatser för att klara revisioner. Andra anpassar lösningar lokalt för att "få det att funka" i den egna fabriken. Problemet är att detta ofta leder till ännu mer fragmentering. Det blir fler system att hålla reda på, fler undantag, fler speciallösningar och fler beroenden som ingen riktigt äger. Det är därför många upplever att de "gör mycket men får lite effekt". Det saknas en gemensam riktning, en struktur som håller ihop helheten och gör att investeringarna faktiskt ger operativ nytta.



Ett mer hållbart sätt att arbeta, med produktionen i centrum

För produktions- och logistikchefer är målet: stabil drift, färre störningar, bättre flöden och mer förutsägbarhet. Det kräver inte fler verktyg, utan en samlad strategi där driftsmiljö, styrsystem, data och säkerhet hänger ihop. Regelefterlevnad blir då inte drivkraften, utan en naturlig följd av att verksamheten är strukturerad och kontrollerad. Det handlar om att bygga upp en stabil grund som gör det möjligt att både minska risker och skapa värde.

På nästa sida får du tre steg som hjälper industriföretag att skapa stabilare drift, bättre struktur och mer värde ur data och driftsmiljö:

1

STABILISERA

Det första steget är att få en tydlig bild av vad som faktiskt finns i driftsmiljön. Det innebär att inventera styrsystem, nätverk och utrustning. Även sådant som “bara rullar på”. Man stramar upp åtkomst och nätverk och inför grundläggande övervakning för att upptäcka avvikelser tidigt. Effekten för produktionen är snabbare felsökning, färre överraskningar och bättre koll på riskerna. Det handlar inte om att köpa nytt, utan om att skapa en gemensam bild av nuläget och var problemen finns.



2

STRUKTURERA

När nuläget är tydligt handlar nästa steg om att skapa ordning som håller över tid. Det innebär tydlig segmentering mellan IT och driftsmiljö, kontrollerade vägar för data och kommunikation och standardiserade dataflöden baserat på faktiska behov. Undantag dokumenteras och hanteras, istället för att “glömmas bort”. Effekten för produktionen är mindre brandkårsutryckningar, färre speciallösningar och en miljö som går att skala och lita på.

3

SKALA

När strukturen sitter kan man börja använda data och säkerhet för att skapa verkligt värde. Då blir det möjligt att arbeta mer offensivt med förebyggande underhåll, energioptimering, produktionsförbättringar och bättre spårbarhet. Säkerhet blir då inte ett hinder, utan en möjliggörare för stabil drift och bättre beslut. Effekten för produktionen är stabilare flöden, färre störningar och mer förutsägbara leveranser.

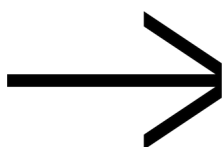


VAD SOM KRÄVS FÖR ATT LYCKAS

För att lyckas behöver data faktiskt användas. Många företag har mängder av data, men saknar struktur för att omsätta den i praktisk nytta. Fokus bör ligga på användningsfall som ger direkt effekt i produktionen. Bra säkerhet minskar dessutom stillestånd, förenklar felsökning och stärker kundernas förtroende. En tydlig driftsmodell är också viktig. Det spelar mindre roll om arbetet görs internt, externt eller i en hybridlösning, så länge roller och ansvar är tydliga

En stabilare, konkurrenskraftig produktion

Utmaningen i industriföretag handlar sällan om brist på teknik eller data. Det handlar om att samla allt i en gemensam riktning. När säkerhet, data och driftsmiljö kopplas ihop skapas en stabilare verksamhet, färre störningar och bättre beslutsunderlag. Regelefterlevnad blir då inte slutmålet, utan ett kvitto på att verksamheten fungerar som den ska, och en naturlig konsekvens av att produktionen är strukturerad, trygg och effektiv.



VILL DU VETA MER?

Kontakta oss idag om du vill veta mer om hur vi kan hjälpa dig att förbättra din verksamhet.



Thomas Femrin

Affärsområdeschef på Nexer i Skaraborg
thomas.femrin@nexergroup.com



Julia Runfeldt

Affärsområdeschef på Nexer i Jönköping
julia.runfeldt@nexergroup.com