

**NEXXER**



**GREENER IT,  
SMARTER FUTURE:  
THE POWER OF  
DECOMMISSIONING**

NEXER CASE

# Volvo Group – avvecklingen av legacy-systemen

**Volvo behövde en digital omställning för att hålla jämna steg med marknadsutvecklingen. I samarbete med Nexer startade Volvo därför avvecklingsprogrammet NorthStar, som under de första 18 månaderna sparade företaget 65 miljoner kronor.**

## BAKGRUND

Volvo Group har åtagit sig att utforma framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar. Produkter och tjänster som kunderna dagligen använder dagligen för att transportera, leverera, tillverka och skeppa varor, föremål och människor över hela världen.

Samhällsutvecklingen går snabbt och särskilt inom transporter, där elektromobilitet, vätgas som energikälla, IoT och AI skyndar på den digitala transformationen. Det var därför tydligt att Volvo Group, också med tanke på miljöpåverkan, behövde en digital transformation för att få ett moderniserat och hållbart IT-landskap och snabbare kunna möta marknadens behov.



### UTMANING

Deras befintliga IT-miljö var komplex och krävde mycket personal för att hållas igång. Ibland var Volvo Group till och med tvungna att be pensionerad personal komma tillbaka som konsulter för att hjälpa till med de gamla systemen, eftersom den nuvarande personalen inte var tillräckligt insatt. IT-landskapet blev sårbart i flera avseenden och budgeten ökade varje år. En förändring var nödvändig.



### LÖSNING

Volvo Group och Nexer startade tillsammans NorthStar-programmet, med fokus på att avveckla applikationer för att förenkla och rationalisera Volvo Groups IT-landskap. Ett tillvägagångssätt som framgångsrikt lyckades minska antalet överflödiga system och ledde till effektiv drift, enklare felsökning och minskad komplexitet.

Initiativet frigjorde IT-personal och resurser som tidigare gått till att underhålla och stödja gamla system. Idag används dessa resurser till mer strategiska och värdeskapande projekt.

**NEXER**

## VÅRT ARBETSSÄTT

Genom inledande analyser och undersökningar började Nexer och Volvo Group med att identifiera och lista applikationer. Applikationerna utvärderades sedan ur flera aspekter, inklusive en riskanalys.

Nästa steg var att prioritera vilka applikationer och system som skulle avvecklas. I projektet undersöktes områden som migration, dataöverensstämmelse och arkivering när teamet prioriterade arbetet framåt och skapade sina roadmaps.

Nexer hjälpte till att etablera nya arbetsprocesser för att stödja och hantera det kritiska stakeholder-nätverket. Med ett så komplext och decentraliserat IT-landskap var kommunikationen och hanteringen av projektets stakeholders avgörande för att få alla med på tåget. Idag arbetar sex projektledare på samma sätt i ett kärnteam.



## WAY OF WORKING

- 1 Undersökning och analys:** Identifiera och analysera infrastruktur, applikationer och enheter med hjälp av den senaste tekniken
- 2 Utvärdering:** Förstå och utvärdera era applikationers inbördes beroenden, användning och koldioxidutsläpp
- 3 Planering:** Få koll på era strategier – frigör den dolda potentialen i ett strukturerat arbetssätt
- 4 Avveckling:** Bryt er loss från de gamla systemen - spara pengar och minska koldioxidavtrycket
- 5 Modernisering av IT-landskapet:** Förändra IT-landskapet och öppna upp för ett enklare och mer hållbart arbetssätt



När avvecklingen är klar 2025 kommer vi att ha undvikit hundratals miljoner kronor i kostnader”

– Olivier Fallone, initiativledare och kapitelansvarig, Volvo IT.

## RESULTATET: minskade kostnader och ett mer hållbart it-landskap

På 18 månader avvecklades över 300 applikationer utan att det påverkade verksamheten och kostnader på över 65 miljoner SEK kunde undvikas.

Avvecklingen av äldre system effektiviserar IT-infrastrukturen och förbättrar den övergripande prestandan och stabiliteten i IT-miljön. Gamla system är ofta mer sårbara för säkerhetshot på grund av föråldrad programvara och brist på support från leverantörer. Avveckling av sådana system förbättrar organisationens övergripande säkerhetsläge och bidrar till att dataskydd och sekretessbestämmelser efterlevs. Data management gjorde det möjligt för kunden att konsolidera datalager, vilket effektiviserade datahanteringen och förbättrade datakvaliteten och datasäkerheten.

**NEXER**

Moderniseringen av IT-miljön gav också en ökad flexibilitet, vilket gör det lättare att anpassa sig till förändrade affärskrav. Detta banar väg för att införa moderna, skalbara lösningar som bättre överensstämmer med organisationens nuvarande och framtida behov. Det kommer också att leda till snabbare beslutsprocesser eftersom medarbetarna får tillgång till mer användarvänliga applikationer och gränssnitt, som ligger i linje med Volvo Groups strategiska affärsmål.

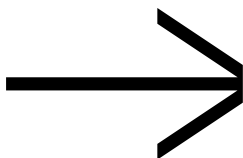
Slutligen bidrar ansvarsfull avveckling av gamla system och infrastruktur till att minska Volvo Groups koldioxidavtryck. Äldre hårdvara är ofta mindre energieffektiv, vilket innebär att en avveckling av föråldrad utrustning sparar både energi och stöder hållbarhetsmålen.

## SAMMANFATTNING

Resultatet av initiativet innebär en rad fördelar. Från omedelbara kostnadsbesparingar till långsiktiga förbättringar av IT-prestanda, säkerhet och hållbarhet. Det gör det möjligt för Volvo Group att anpassa sig till föränderliga tekniklandskap, minska riskerna och strategiskt fördela resurser för att stödja sina affärsmål. Därför kommer The NorthStar Decommissioning program att fortsätta ända fram till 2025

## HÖR GÄRNA AV DIG

Du är välkommen att kontakta oss för att boka ett möte och lära dig mer om hur vi kan hjälpa din organisation att undvika kostnader och bidra till en ljusare, grönare framtid.



**SOFIE BERGBOM**  
Stockholm

[sofie.bergbom@nexergroup.com](mailto:sofie.bergbom@nexergroup.com)  
**+46 721 572 202**



**LESLIE GUZMAN**  
Göteborg

[leslie.guzman@nexergroup.com](mailto:leslie.guzman@nexergroup.com)  
**+46 703 018 957**